

# 【経営安定セミナー】



## 体験で伝えるドキュメンタリー

### 地域の暮らしを支え続けた中小スーパー 「やまと」創業105年目の挫折と再生への意志

### 地域の未来を考える...地域土着は断じて滅びず！

三代目で元社長的小林久氏は、会社を長年の経営赤字から黒字化し、最盛期には16店舗、64億を売り上げた。“地域土着”を信条に、地域の人々の暮らしを支えるために移動スーパーを走らせ、頼まれればシャッター街へも出店。地域住民から熱烈に愛されたスーパーやまとは、なぜ倒産しなければならなかったのか？

当事者だからこそ語る“体験ドキュメンタリー”

地方の中小企業が避けては通れない現実と、生き残るための教訓がそこにある。



## 『こうして店はつぶれた』

## ～地域土着スーパー「やまと」の教訓～

【開催日時】

参加費  
無料

令和元年 **9月18日(水)**

**14:00～16:00**

【会場】

諏訪商工会議所大会議室

(諏訪市小和田南14-7)

定員 **50名** (定員になり次第締め切ります。)

【申込方法】9月12日(木)までに下記申込用紙にご記入の上、FAXにてお申込みください。

【申込み・問合せ先】諏訪商工会議所 諏訪中小企業相談所  
TEL: 0266-52-2155

FAX: 0266-57-1010

主催：諏訪経営安定特別相談室

諏訪商工会議所・茅野商工会議所  
岡谷商工会議所・下諏訪商工会議所

講師  
プロフィール



顧客熱狂計画  
体験で伝える！

こばやし ひさし  
株式会社やまと元社長 **小林 久氏**

1962年、山梨県生まれ。明治大学商学部卒。店長・専務取締役を経て、平成13年、同社代表取締役就任。

先代からの赤字経営をV字回復させる。

2013年、創業100年を迎え、店舗展開を加速。

地域に根差した経営をモットーとし、その経営手法は平成22年度、中小企業診断士試験の事例問題として出題される。フジテレビ系列ドラマ広末涼子主演ドラマ「スターマン」にスーパーやまととして、店舗より全編ロケ撮影。その他メディアへの露出多数。

平成25年頃から3期連続赤字経営も、金融機関からの支援等により4年ぶりに黒字転換。

しかし平成29年12月、信用不安による主要取引先からの納品ストップにより営業停止から倒産。社長も自己破産へ。閉店を惜しむ声が後を絶たず、破産処理費用も地元のカンパで集まる。平成30年8月、これまでの恩返し経営の事例と倒産の顛末を綴った著書「こうして店は潰れた～地域土着スーパー「やまと」の教訓～」を出版。経営に悩む地域の中小企業の方々に、当事者でなければ分からない問題を各地で講演している。

諏訪商工会議所 諏訪中小企業相談所 行(FAX. No 0266-57-1010)

◆切り取らずにこのままFAX願います。

【9/18(水)・体験で伝えるドキュメンタリー】セミナー受講申込書

住所:		
会社名:	TEL	FAX
氏名①	②	③

※ご記入いただいた情報は、各種連絡・情報提供にのみ利用させていただきます。